

## Sistem Pendataan Transaksi Pulsa dan Kartu Perdana Berbasis Website di PT. Ciwaru Jaya Kusumah

Feri Rifki<sup>1</sup>, Muhammad Abdul Mujib<sup>2</sup><sup>1,2</sup> Sekolah Tinggi Manajemen Informatika dan Komputer AMIK Bandung, Indonesia

---

**Info Artikel**Riwayat Artikel

Diterima: 08-10-2023

Disetujui: 26-12-2023

Kata KunciPulsa;  
Kartu Perdana;  
Website;  
Sistem;

e-mail\*

\*feririfki26@gmail.com

---

**ABSTRAK**

Transaksi pulsa dan kartu perdana di desain dengan website agar pemantauan admin dari supplier berjalan secara terstruktur dengan menggunakan metode waterfall. Metode ini bertujuan agar website mudah di pahami oleh berbagai user. Metode lain yang digunakan yaitu Balance Scorecard (BSC) yang sangat efektif dalam mengukur keuntungan. Pada penelitian ini penulis merancang dan mengimplementasikan aplikasi transaksi pulsa dan kartu pada metode BSC dengan empat perspektif yaitu finansial, pelanggan, proses internal serta pembelajaran pada berbagai divisi. Untuk setiap perspektif memiliki nilai bobot yang berbeda namun dengan jumlah keseluruhan bobot yang sama dengan nilai persentase mencapai 100%. Aplikasi ini berbasis web dengan menggunakan metode pengembangan Waterfall dengan model MVC untuk memastikan adaptabilitas dan kualitas produk. Aplikasi ini juga dibangun menggunakan framework Laravel dan menggunakan basis data MySQL sebagai tempat penyimpanan data. Hasil dari keseluruhan pengujian unit yang dilakukan dengan pengujian whitebox pada kode perhitungan BSC, verifikasi target dan tugas kerja karyawan menggunakan PHP Unit menunjukkan status valid pada uji kode unit. Hasil dari pengujian blackbox bahwa aplikasi ini berjalan sesuai dengan kebutuhan fungsional dan non-fungsional aplikasi. Hasil dari skor Likert pada pengujian User acceptance test (UAT) menunjukkan hasil yang cukup signifikan dengan faktor kepuasan pengguna mencapai 78% dan faktor kemudahan pengguna mencapai 96%.

### 1. PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Teknologi digital semakin berkembang dan jaringan internet merupakan suatu aset yang sangat berpengaruh terhadap proses bisnis pada suatu perusahaan. Sebelum nya PT. Ciwaru Jaya Kusumah melakukan pendataan gudang secara offline atau menulis langsung dengan apabila ada barang masuk.

Begitu juga PT. Ciwaru Jaya Kusumah membutuhkan data transaksi secara online yaitu berupa pulsa dan kartu perdana. Dengan masing masing memiliki stok dan saldo yang telah di tetapkan sebelum terjadinya transaksi.

Untuk membuat rancang bangun sistem pendataan transaksi pulsa dan gudang berbasis web untuk pendataan yang bisa di cek secara online dan memudahkan dalam mengelolah data transaksi, menyimpan data dan memproses data lalu untuk mengambil keputusan objektif, akurat, dan efisien. Maka dari PT. Ciwaru Jaya Kusumah membutuhkan sistem pendataan transaksi pulsa dan barang digital yang membantu dalam mengelola data masuk atau keluarnya transaksi pulsa atau barang.

Pada aplikasi ini juga terdapat beberapa fitur tambahan seperti memantau data stok yang

ada dalam gudang dan pencetakan data Riwayat menjadi pdf agar lebih efisien untuk data laporan fisik. Adapun pendanaan yang bisa di artikan sebagai saldo sementara untuk transaksipulsa.

Dalam perancangan membangun sistem pendataan data transaksi pulsa dan barang pada gudang berbasis web menggunakan Visual Studio Code, sedangkan untuk perancangan database nya menggunakan mysql, dan sistem ini menggunakan framework laravel versi 8.0 dengan bahasa pemrograman PHP dan Mysql. Diharapkan dapat membantu proses pembuatan pendataan gudang berbasis web pada perusahaan PT Ciwaru Jaya Kusumah

## 1.2 Rumusan Masalah

Dari hasil identifikasi masalah di atas, maka permasalahan dapat dirumuskan sebagai berikut:

- a. Bagaimana membuat pendataan stok di gudang menjadi lebih terstruktire dan mempermudah pendataan dengan menggunakan website?
- b. Bagaimana membuat sistem untuk melihat hasil transaksi pulsa maupun history alokasi pendanaan dengan menggunakan website?

## 1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari pembuatan aplikasi berbasis web ini tentang Sistem Pendaataan Barang dengan menggunakan metode waterfall untuk karyawan di prusahaan PT. Ciwaru Jaya Kusumah adalah sebagaiberikut:

- a. Pendataan stok barang dan saldo pulsa yang harus terstruktire agar mempercepat pekerjaan karyawan untukpendataan rekapan hariaan.
- b. Membuat Riwayat transaksi penambahan saldo maupun stok di setiap masing masing user.
- c. Membuat penambahan saldo pulsa dan stok untuk kartu perdana pada semua biller.

## 1.4 Tinjauan Pustaka

### a. Framework Lavarel

Laravel adalah salah satu Framework PHP yang berfungsi untuk memaksimalkan penggunaan PHP itu sendiri dalam pengembangan website dan juga meningkatkan kualitas perangkat lunak dengan mengurangi biaya pengembangan awal dan biaya pemeliharaan serta meningkatkan pengalaman bekerja dengan aplikasi untuk menyediakan sintaks yang ekspresif, jelas dan menghemat waktu. Konsep Laravel menggunakan struktur MVC (Model View Controller) yang memisahkan aplikasi berdasarkan komponen-komponen aplikasi, seperti: Model untuk menangani pengolahan data, View untuk menangani pengolahan tampilan kepada pengguna, dan Controller untuk menangani pengerjaan bisnis [1].

### b.PHP

PHP atau Hypertext Preprocessor adalah bahasa pemrograman yang berjalan pada server side scripting dan bersifat open source (sumber terbuka). PHP banyak digunakan untuk pembuatan website untuk kebutuhan ecommerce, sistem informasi, maupun landing page. Karena PHP tergolong dalam bahasa pemrograman berbasis server-ide, maka script yang digunakan akan diproses oleh server. Jenis server yang sering dipakai adalah Apache, Nginx, dan LiteSpeed[2].

### c.Database

Database adalah basis data atau kumpulan data dan informasi yang tersusun di dalam komputer secara sistematis dan dapat diperiksa, di olah atau di manipulasidengan menggunakan program komputer untuk mendapat informasi basis data tersebut. [3]. Pada database ini penulis menggunakan database MYSQL merupakan suatu sistem database yang bersifat opensource dan gratis untuk digunakan.

#### d. HTML

HTML (HyperText Markup Language) adalah suatu bahasa yang menggunakan tanda-tanda tertentu (tag) untuk menyatakan kode-kode yang harus ditafsirkan oleh browser agar halaman tersebut dapat ditampilkan secara benar. Secara umum, fungsi HTML adalah untuk mengelola serangkaian data dan informasi sehingga suatu dokumen dapat diakses dan ditampilkan di Internet melalui layanan web.

#### e. Bootstrap

Bootstrap adalah framework CSS, yang berfungsi untuk mendesain website responsive dengan cepat dan mudah. Kemudahan yang ditawarkan oleh Bootstrap adalah Anda tak perlu coding komponen website dari nol. Framework ini tersusun dari kumpulan file CSS dan JavaScript berbentuk Class yang tinggal pakai.

#### f. Visual Studio Code

Visual Studio Code (VSCode) adalah perangkat lunak penyunting kode sumber buatan Microsoft untuk Linux, MacOS, dan Windows. Visual Studio Code menyediakan fitur seperti penyorotan sintaksis, penyelesaian kode, merefaktor kode.

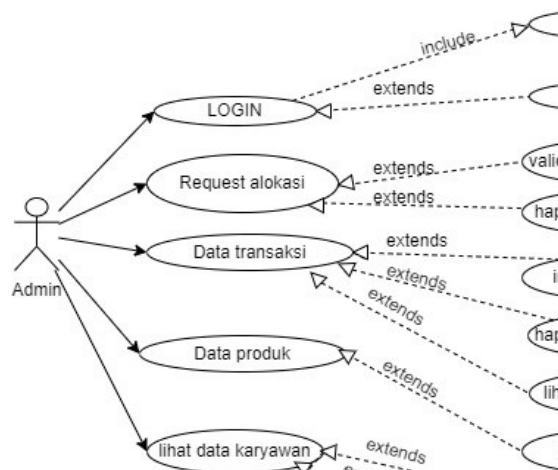
## 2. METODE

Penelitian ini dilakukan di PT. Ciwaru Jaya Kusumah, perusahaan ini merupakan perusahaan resmi yang resmi yang ruang lingkup kegiatannya adalah menjalankan usaha berbasis teknologi informasi (*Information Technology IT*) dengan pengembangannya telah berhasil dan telah mulai dipercaya memberikan aspek efisiensi dan efektifitas suatu kegiatan yang dijalankan menggunakan sistem berbasis IP dan Aplikasi komputer.

### 2.1 Model Usecase

#### a. Usecase Diagram Admin

Langkah awal admin harus melalui proses login dan admin akan di arahkan ke dashboard admin yang memiliki fitur tampilan yaitu: lihat data user, lihat harga jual, lihat data history transaksi dan lihat data history alokasi.

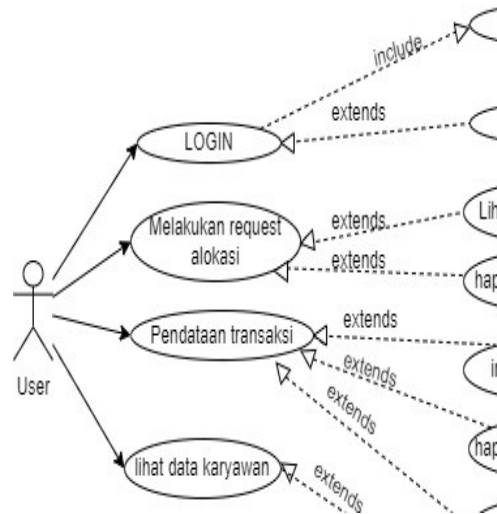


Gambar 1. Usecase Diagram Admin

#### b. Usecase Diagram User

Pada tampilan user diwajibkan untuk login dan akan di arahkan ke dashboard yang akan di arahkan ke setiap aksesnya yaitu dealer dan biller. Dealer tersebut akan di arahkan

menuju data pendapatan hasil alokasi dari billgalokasian untuk biller dan untuk tampilan biller tersebut langsung di arahkan untuk melakukan transaksi untuk pelanggan dan tampilan pembelian alokasi data kepada dealer.



Gambar 2. Usecase Diagram User

## 2.2 Metode Pengumpulan Data

Metode yang digunakan dalam penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif, yang mendukung dan menunjang data penelitian yang akan diimplementasikan dalam sistem. Terdapat 2 teknik pengumpulan data dengan menggunakan metode *Waterfall* yaitu teknik wawancara dan juga kuesioner melalui *googleform*.

## 2.3 Metode Analisis Usulan Sistem

Metode analisis data yang digunakan untuk menghitung selisih harga yang terdapat dalam website, peneliti menggunakan sistem aplikasi transaksi menggunakan metode BSC (*Balance Scorecard*). BSC merupakan sebuah metodologi manajemen dan mengelola data untuk mengukur data transaksi berdasarkan 4 perspektif utama yaitu: finansial, pelanggan, proses internal dan pertumbuhan dan pembelajaran pada suatu organisasi atau perusahaan. Metode BSC ini menggunakan 2 tahapan pengujian yaitu pengujian unit dan pengujian UAT. Pada pengujian unit digunakan metode White Box Testing dengan teknik Condition Coverage Testing menggunakan PHPUnit sebagai basis pengujian pada framework Laravel dan Black Box Testing sebagai pengujian fungsionalitas sistem pada sisi pengguna. Sedangkan pada pengujian UAT (User acceptance test) dilakukan untuk melihat tingkat penerimaan pengguna terhadap aplikasi melalui tanggapan atau survey langsung kepada pengguna aplikasi di lapangan.

## 2.4 Metode Pengembangan Sistem

Dalam pengembangan sistem peneliti menggunakan metode agile development yang merupakan siklus dari pengembangan perangkat lunak yang mengadaptasi pengembangan dalam waktu yang lebih cepat serta waktu yang relatif singkat dan membutuhkan proses yang iteratif dan inkremental.

## 2.5 Perancangan

### a. Perancangan Basis Data

Tabel.1 Biller

NO	Nama Tabel	Tipe	Lebar	Keterangan
1	Id biller	int	10	No id biller
2	Nama	Varchar	100	Nama User dari biller

**Tabel.2 Dealer**

NO	Nama Tabel	Tipe	Lebar	Keterangan
1	Id dealer	Int	10	No id dealer
2	Nama	Varchar	100	Nama User dari dealer

**Tabel.3 Pulsa**

NO	Nama Tabel	Tipe	Lebar	Keterangan
1	Id pulsa	int	10	No id pulsa
2	Nominal	Varchar	100	Ketentuan harga

**Tabel.4 Kartu**

NO	Nama Tabel	Tipe	Lebar	Keterangan
1	Id kartu	int	10	No id kartu
2	Id suplier	Varchar	100	No id suplier
3	Name	varchar	100	Nama Kartu

**Tabel.5 Dealer Pulsa**

NO	Nama Tabel	Tipe	Lebar	Keterangan
1	Id dealer_jual	Int	10	No id biller
2	Id pulsa	Int	10	No id pulsa
3	Id kartu	Int	10	No id kartu
4	Nominal	Varchar	100	Ketentuan harga
5	Swiching	Varchar	10	Menentukan keuntungan dari harga jual
6	Id_pemesanan_billir	Varchar	100	Melihat ketentuan pemesanan dari biller

**Tabel.6 Pemesanan Biller**

NO	Nama Tabel	Tipe	Lebar	Keterangan
1	Id pemesanan biller	Int	10	No id pemesanan
2	Id biller	Int	10	No id biller
3	Id pulsa	Int	10	No id pulsa
4	Id kartu	Varchar	100	No id kartu
5	Nominal	Varchar	10	Nominal harga yang di beli

## b. Perancangan Desain Website

CIWARU JAYA KUSUMAH

Email

Password

Gambar 3. Halaman Login

JCK ADMIN

Data Biller

Request Alokasi

History transaksi

History Alokasi

Info saldo biller

Info stok biller

pengaturan harga

logout

Gambar 4. Halaman Dashboard Admin

JCK Biller

TRANSAKSI PULSA

Request Alokasi

History transaksi

History Alokasi

Info saldo

Info stok

logout

NO HP

pilih jenis

harga

Gambar 5. Halaman Transaksi

JCK Biller

TRANSAKSI PULSA

Request Alokasi

History transaksi

History Alokasi

Info saldo

Info stok

logout

ALOKASI PENDANAAN

pilih jenis

harga

Gambar 6. Halaman Alokasi

JCK Biller

TRANSAKSI PULSA

Request Alokasi

History transaksi

History Alokasi

Info saldo

Info stok

logout

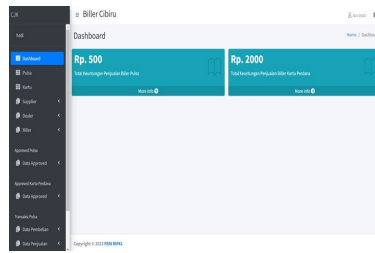
HISTORY TRANSAKSI

TGL	JENIS PULSA	NO HP	NOMOR BILLER	status

Gambar 7. Halaman Alokasi

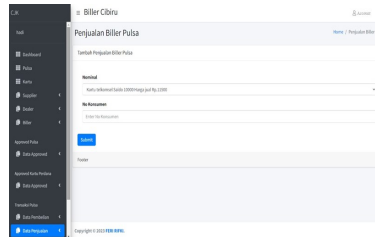
### 3 HASIL DAN PEMBAHASAN

#### 3.1 Halaman Website



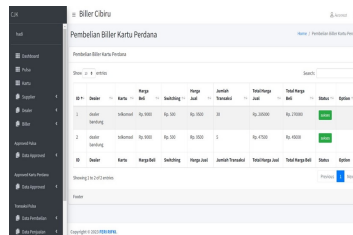
**Gambar 8. Halaman Dashboard**

Halaman dashboard pada supplier berfungsi di saat melakukan login dengan validasi sebagai role biller yang berfungsi untuk melihat total pendapatan dari keseluruhan transaksi biller tersebut.



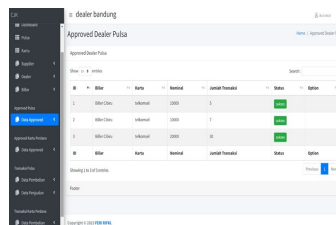
**Gambar 9. Halaman Penjualan Pulsa**

Halaman ini berfungsi untuk penjualan pulsa pada pelanggan dengan memilih nominal yang sudah memiliki saldonya, namun saldo tersebut akan berkurang apabila sudah menekan submit.



**Gambar 10. Histori Transaksi Kartu**

Halaman histori pulsa dan kartu yang dimana transaksi ini berasal dari pembelian pulsa dan kartu ke dealer dengan histori ini biller akan mengetahui transaksi yang sudah berhasil di approved oleh dealer.



**Gambar 11. Approved Pulsa**

Halaman ini untuk melihat request pembelian saldo dari biller ke dealer, dengan approval dealer bisa melakukan validasi cek pada transaksi pembelian saldo pulsa.

### 3.2 Hasil Pengujian Unit

Hasil dari analisis keseluruhan pengujian unit dengan Whitebox Testing menggunakan metode Condition Coverage Testing berjalan dengan baik dan akurat dalam proses pengujiannya dengan diberikan data yang valid untuk mengukur keakuratan data tersebut. Dengan membandingkan data yang disediakan dengan ekpektasi data yang dimulai dari proses perhitungan BSC menunjukkan hasil data yang diinginkan yaitu dengan mengembalikan nilai true atau passed, pada verifikasi target kerja karyawan menunjukkan

hasil data dengan perbandingan true(passed) dan false(failed) dan pada verifikasi tugas kerja karyawan menunjukkan hasil data yang sama dengan verifikasi tugas kerja karyawan.

Dari kesimpulan ini bahwa pengujian Whitebox testing dengan metode Condition Coverage Testing berhasil dilakukan. Sehingga dengan menggunakan PHPUnit ini proses pengujian pada whitebox testing dapat dengan mudah dilakukan tanpa harus menguji pada sumber kode inti yang dikhawatirkan akan mengganggu berjalannya sistem.

```

14 public function test_example(): void
15 {
16     $response = $this->get('/approved-deal/r-pulsa');
17
18     $response->assertStatus(200);
19 }
20
21

```

```

PS C:\feri\cjk> php artisan test

```

```

PASS Tests\Unit\ExampleTest
✓ that true is true

PASS Tests\Feature\ExampleTest
✓ the application returns a successful response

Tests: 2 passed (2 assertions)
Duration: 0.36s

```

Gambar 12. Hasil Pengujian Unit

### 3.3 Hasil Analisis Pengujian Blackbox Testing

Hasil dari analisis keseluruhan pengujian dengan Blackbox testing berjalan dengan baik dan sesuai dengan fungsi sistem. Proses pengujian ini melibatkan pengguna pada saat uji coba aplikasi dengan memberikan hasil data uji pada masing-masing menu yang sudah dijabarkan pada tabel dibawah ini. Kesimpulan dari pengujian ini dinyatakan berhasil karena data yang ada pada harapan hasil dan status pengujian menunjukkan kesesuaian fungsi dan data pada saat diinput.

Tabel 7. Hasil Analisa Pengujian Blackbox Testing

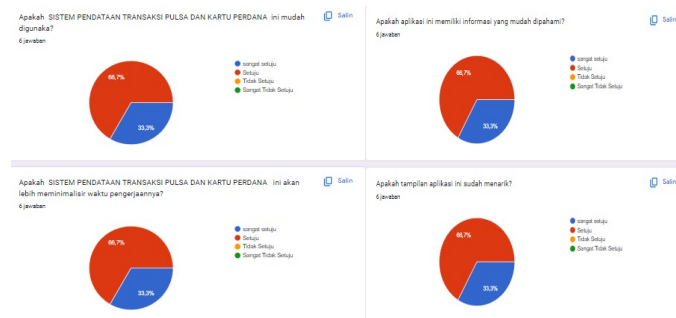
No	Pengu jian	Deskripsi	Data Uji	Harapan Hasil	Status Penguji
1	Login	Menguji kemampuan otentikasi pengguna melalui proses login dengan memastikan pengguna masuk sesuai dengan hak akses mereka masingmasing.	A. Admin Pengguna: <a href="mailto:admin@gmail.com">admin@gmail.com</a> pass: admin B. Biller Pengguna: hadiPass: hadi	Akun pengguna berhasil di otentikasi dan masuk ke halamandashboard sesuai hak aksesnya masing- masing	Berhasil
2	Uji Transaksi	Menguji fitur inputan transaksi pada masing-masing jenis	A. Pulsa = 25% B. data = 25% C. vocher = 30% D. kartu perdana=20%	Inputan transaksi yang validdengan harga yangsesuai	Berhasil
3	Uji alokasi pendanaan	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data alokasi pendanaan	A. pendanaan pulsa yang valid B. Pendanaankatur dan vocher yang valid	Pengelolaan alokasi pendanaandengan verifikasi admin Berhasil	Berhasil
4	Uji harga transaksi	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data transaksi sebagai pembelian pada billeruntuk hak akses admin	Data harga yang valid	Pengelolaan data harga Berhasil	Berhasil
5	Uji Menu jenis jenis pulsa	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data jenis jenis pulsa	Data jenis jenis pulsa yang valid	Pengelolaandata jenis jenis pulsa Berhasil	Berhasil
6	Uji data biller	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data biler	Data biller yangvalid	Data biller Berhasil	Berhasil



7	Uji Riwayat alokasi	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data Riwayat alokasi	Data Riwayat alokasi yang valid	Data Riwayat alokasi Berhasil	Berhasil
8	Uji Roles Sistem	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data hak akses sistem pengguna	Data <i>roles</i> yang sesuai dengan hak akses pengguna	Pengelolaan data <i>roles</i> sesuai hak akses pengguna Berhasil	Berhasil
9	Uji Permissions Sistem	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data <i>permission</i> pada hak akses menu berdasarkan hak akses pengguna	Data <i>permissions</i> yang sesuai	Pengelolaan data <i>permissions</i> yang sesuai Berhasil	Berhasil
10	Uji Data Menu	Menguji kemampuan aplikasi untuk mengelola data pembuatan menu dinamis berdasarkan <i>roles</i> dan <i>permission</i>	Data menu yang dibuat sesuai dengan kebutuhan pengguna berdasarkan hak akses dan hak <i>permissions</i> pengguna	Pengelolaan data <i>permissions</i> yang sesuai Berhasil	Berhasil

### 3.4 Hasil Pengujian UAT

Pengujian UAT ini bertujuan untuk memastikan sistem pada aplikasi yang dikembangkan memenuhi kebutuhan dan harapan pengguna dengan menggunakan skenario pada kasus nyata. Variabel pada pengujian ini yaitu, penerimaan pengguna berdasarkan pencapaian kegunaan aplikasi (*perceived usefulness*).



Gambar 13. Hasil Pengujian UAT

## 4 KESIMPULAN DAN SARAN

### 4.1 Kesimpulan

Dengan adanya sistem pendataan transaksi pulsa dan kartu perdana maka pendataan stok pulsa dan pulsa perdana sudah terstruktur untuk di gunakan dengan berbagai aspek pengujian mulai dari whitebox, blackbox, dan UAT percobaan, pengujian tersebut sudah tervalidasi berhasil. Sebesar 66,7% menyatakan setuju bahwa aplikasi ini mudah digunakan dan pemahaman untuk website sebesar 66,7% menyatakan setuju.

Perancangan sistem dibuat berdasarkan kebutuhan pengguna dalam kesesuaian fungsionalitas sistem pada pencatatan transaksi yang akan dijadikan sebagai history dari berbagai transaksi yang dimana transaksi tersebut sudah tertata rapih dan berurutan sesuai dengan waktu dari berbagai transaksi dengan hasil akhir history tersebut akan berbentuk pdf.

### 4.2 Saran

Untuk pengembangan aplikasi ini selanjutnya dapat ditambahkan fitur evaluasi dan absensi untuk karyawan sehingga setiap penilaian yang masuk dapat menjadi nilai tambah dan kehadiran karyawan dapat menjadi nilai tambah bagi penilaian kinerja mereka, selain

mencatat aktivitas pengerjaan tugas untuk mencapai tujuan dari kepentingan bisnis perusahaan.

Pada aplikasi ini dengan BSC perlu meningkatkan segi keamanan aplikasi agar meminimalisir peretasan sistem, perlu adanya sistem yang mampu memberi keamanan data pada aplikasi seperti sistem enkripsi pada data yang sifatnya sangat sensitif, autentikasi yang ditingkatkan contohnya dengan mengadopsi autentikasi ganda (two-factor authentication) dan tingkatan keamanan yang lainnya.

## 5 DAFTAR PUSTAKA

- [1]. I Ketut Aditya Herdinata Putra, Dian Pramana, and Ni Luh Putri Srinadi, "Sistem Manajemen Arsip Menggunakan Framework Laravel (Studi Kasus : BPKAD Provinsi Bali)," *Jurnal Sistem dan Informatika*, vol. XIII, no. 2, p. 98, Mei 2019.
- [2]. Abdurahman Hidayat , Ahmad Yani, Rusidi , and Saadulloh , "MEMBANGUN WEBSITE SMA PGRI GUNUNG RAYA RANAU MENGGUNAKAN PHP DAN MYSQL," *JTIM : Jurnal Teknik Informatika Mahakarya*, vol. II, no. 2, pp. 41-52, Desember 2019. Riadi, M. (2017, september 21). *pengertian data mining*. Retrieved maret 18, 2018, from kajianpustaka: <https://www.kajianpustaka.com/2017/09/data-mining.html>
- [3]. Rizky Fajar Ramadhan and Riki Mukhaiyar, "Penggunaan Database Mysql dengan Interface PhpMyAdmin sebagai Pengontrolan Smarthome Berbasis Raspberry Pi," *JTEIN: Jurnal Teknik Elektro Indonesia*, vol. I, no. 2, p. 130, November 2020. Ja'far, (2017). *Penerapan K-Nearest Neighbor Berbasis Algoritma Genetika untuk Klasifikasi Mutu Padi Organik*. STT Nurul Jadid.
- [4]. Daniel Dido Jantce TJ Sitinjak, Maman , and Jaka Suwita, "ANALISA DAN PERANCANGAN SISTEM INFORMASI ADMINISTRASI KURSUS BAHASA INGGRIS PADA INTENSIVE ENGLISH COURSE DI CILEDUG TANGERANG," *Jurnal IPSIKOM*, vol. VIII, no. 1, Juni 2020. Aulia, Suci. (2015) *Analisis Perbandingan KNN dengan SVM untuk Klasifikasi Penyakit Diabetes Retinopati berdasarkan Citra Eksudat dan Mikroaneurisma*, Universitas Telkom.
- [5]. Fitria and Robby Ardiansyah, "Penggunaan Metode Balance Scorecard Untuk Mengukur Kinerja Pekerjaan Pada PT. Bangun Cipta Karya Pamungkas (PT.BCKP)," *INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA*, vol. I, pp. 78-79, Agustus 2019. Kurniawan, Aris (2015). <http://www.gurupendidikan.co.id/9-pengertian-implementasi-menurut-para-ahli/>
- [6]. Raja Vanaldo Boang Manalu, Presilia Virji, and Hairul Anam, "Balance scorecard: pendekatan metode analytical hierarchy process usaha rintisan startup heksagonal trading di balikpapan," *Jurnal Ekonomi Keuangan dan Manajemen*, vol. XVII, no. 3, pp. 439-447, 2021.
- [7]. Ariel Evan , Jullie J. Sondakh , Rudy J. Pusung, "Blance scorecard : penerapan blance scorecard sebagai alat transaksi" Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Sam Ratulangi, Jl. Kampus Bahu, Manado, 95115, Indonesia, Vol.IV, no. 3, pp 272-273, 2021.
- [8]. Anggi Mayasari Lubis, Dini Azlina Pane, Putra Nurjanah, "Proses produk jasa keuangan blance scorecard" Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Vol. 1, no 1, pp 218, 2023.
- [9]. Kamalia Pantalisa, Cornelius Rantelangi, Anisa Kumawardani, "Blance scorecard analisis keuangan" Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman Vol.XII, no.2, pp 178, 2015.
- [10]. Shinta Safitri , Dewi Prastiwi , Budhi Setianto, "Blance scorecard penerapan rumus keuangan" Universitas Negeri Surabaya Vol.IV no.11, pp 5150.